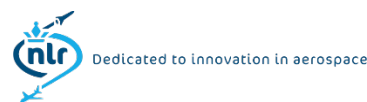


Bram Peerlings

Onderzoeker/ adviseur Duurzame luchtvaart bij Koninklijke NLR –
Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum



Problemen waar onze wereld nu voor staat, zoals de duurzaamheidstransitie waar ik in mijn werk aan bijdraag, zijn nooit alleen technisch – en de oplossingen zijn dat evenmin. Iedereen zegt dat, maar weinigen doen daar echt iets mee. SC/CDI heeft mij geleerd dat wél te doen: **andere perspectieven** te zien en te waarderen, op zoek te gaan naar afwijkende visies en belangen en daar vroegtijdig iets mee te doen, aansluiting te vinden bij relevante betrokkenen en mensen meekrijgen, te **denken vanuit de ander**. Er juist als technische universiteit voor kiezen om een opleiding die dát biedt verloren te laten gaan, maakt pijnlijk duidelijk hoe hard die opleiding nodig is.

Sander van Welsem

Veranderaar, strategisch adviseur, projectleider, (medeoprichter
Jonge Groepsraad Rijkswaterstaat) bij Rijkswaterstaat



CDI heeft mij geleerd te verbinden tussen mensen en hun organisaties in een technische context vanuit **gezamenlijke waarde en belang**. Door in mijn studietijd al veelvuldig **multidisciplinair** samengewerkt te hebben, begeleidt door de lessen en praktijken van de sociale en communicatiewetenschap, ben ik in staat een unieke positie binnen Rijkswaterstaat vorm te geven. Een positie waarin ik, van Directeur-Generaal tot individuele medewerkers en teams, de organisatie elke dag intern en extern een betere **samenwerker** kan maken. Een bijzonder ondergewaardeerde skill die ons uiteindelijk veel (belasting)geld en maatschappelijke onrust gaat besparen én die bewezen leidt tot betere resultaten in de breedste zin van het woord (bijvoorbeeld Ruimte voor de Rivier).

Hilde Coumou

Om de transitie van een lineaire naar een circulaire plastic economie te versnellen, is het ontzettend belangrijk om **bruggen te bouwen** tussen wetenschappers, technici, beleidsmakers, de verschillende bedrijven in de waardeketen en de consument.

In mijn rol als hoofd van alle activiteiten van Novozymes op dit gebied, ervaar ik dagelijks het belang van de brede skill set die ik kan inzetten als double degree alumnus Life Science & Technology en CDI.

Zo zit ik het ene moment in een meeting met onze Public Affairs, Media Relations, Corporate Communications en Sustainability teams om onze CEO te adviseren wat voor boodschap zij naar de UN General Assembly moet brengen om biotechnologie voor duurzame plastics op de kaart te zetten en bespreek ik het volgende moment met onze ingenieurs en onderzoekers hoe we een klant die duurzame plastics maakt, kunnen helpen met een nieuwe technische oplossing.

Ik ben ontzettend blij dat ik de kans heb gehad om me zowel technisch als op het gebied van communicatie op te leiden en denk niet dat ik zonder deze **unieke skillset** dezelfde baan had kunnen krijgen.

Marlien Sneller

Transitiemaker (als adviseur en procesbegeleider onze opdrachtgevers help om duurzame transitie te versnellen) bij transitiebureau Squarewise

Hiervoor: gewerkt bij strategisch adviesbureau NewForesight



De master CDI heeft mij een heel brede achtergrond gegeven. Na een studie wiskunde die nogal zwart-wit is, leerde CDI mij de **nuance** zien in hoe **complexe systemen** in werkelijkheid in elkaar zitten. Het gaf me handvatten om uitdagingen aan te gaan die ik nog niet kon overzien vanaf de start, en ik ben het belang in gaan zien van het menselijke (en dus ook sociale) aspect van alles wat je wilt bereiken in je werk. CDI heeft mij (veel sneller en) een veel betere transitiemaker gemaakt dan ik als technische wiskundige zou zijn geweest!

Hanneke Stenfert

Architect bij Open Kaart



In mijn technische master leerde ik het architectenvak; met CDI vergaarde ik de kennis en vaardigheden om dit vak in te zetten met **impact voor de maatschappij**. Kennis van **samenwerking**, **co-creatie** en strategische communicatie zijn essentiële ingrediënten in mijn dagelijkse werkzaamheden en voor mijn bedrijf.

Emilie Buist

Projectmanager waterinnovaties bij Innovation & Impact Centre, TU Delft



De master Science Communication (nu Communication Design for Innovation) heeft mij klaargestoomd voor een carrière op het **snijvlak van techniek en de maatschappelijke inpassing** hiervan. Niet alleen op theoretisch vlak, maar ook in op persoonlijk vlak heeft de master mijn blik verruimd. Bij de opleiding heb ik met mensen van **allerlei disciplines** samengewerkt aan complexe vraagstukken waarin zowel het probleem en de oplossing niet gewoonweg met geleerde formules te berekenen zijn. Vaardigheden die een ingenieur wat mij betreft zeer hard nodig heeft om bij te kunnen dragen aan de urgente uitdagingen in de maatschappij.

Dewi Wesselman

Group Sustainability Coordinator bij Damen Shipyards Group



Als ik nu weer zou moeten kiezen dan zou ik de track weer doen en ik raad het mensen ook aan omdat ik me als persoon **breder ontwikkeld** heb. Door de CDI-track heb ik enerzijds geleerd communicatiestrategieën en tools te ontwikkelen en in te zetten waar ik nu als professional ook nog veel aan heb. Aan de andere kant geloof ik dat de track alleen maar relevanter wordt in een wereld met klimaatverandering, razendsnelle technologische ontwikkelingen, crisissen en vele verschillende informatiebronnen. Je leert met een kritische blik naar deze ontwikkelingen en informatie te kijken, de relevantie en waarde in te schatten en de ontwikkelde skills effectief in te zetten om **mensen mee te krijgen**.

Leon Baas

Business developer bij Thorizon



Ik ben verantwoordelijk voor de communicatie van startup in de nucleaire energiesector. Omdat deze sector **politiek en sociaal** zo breed is, terwijl het tegelijkertijd diepgaand wetenschappelijk is, is de CDI-achtergrond voor mij extreem belangrijk. Zonder CDI zou ik niet de **verschillende lagen** van mijn functie kunnen doorgronden en kan ik mijn bedrijf niet helpen groeien. Om de energietransitie te laten slagen hebben we draagvlak nodig waar wij als ingenieurs zelf onze bijdrage aan moeten maken. Zonder CDI zal die bijdrage verloren gaan.

Julia van Liemt

Communicatieadviseur (bij voorkeur bij duurzaamheids- en klimaat-gerelateerde onderwerpen) HollandSpoor



Met veel opdrachten van organisaties die duurzamer willen worden en die anderen daar ook mee willen inspireren, is het fijn om door mijn 'technische' master de inhoudelijke kant van duurzaamheid te snappen. Maar **serieuze impact maken** en het verhaal echt in de maatschappij laten landen, had ik nooit kunnen doen zonder de kennis die ik bij CDI heb opgedaan. Maatschappelijke en communicatieve kennis naast de technische kant maken in mijn ogen het verschil.

Davide Zanon

Technical writer at Google



My MSc in CDI was critical in teaching me how to **communicate complex topics** to specialized and non-specialized audiences. By following the program, I understood how to communicate in a corporate environment, interact with the different stakeholders' interest in a complex communication landscape, and deliver messages or take actions that can make people empathise with a specific point-of-view. Notably, the CDI program has helped me develop my **writing skills** to first become a science journalist, and then later a technical writer at Google. I'm forever grateful for all the people and the great lessons I learned in the year I decided to study for a second MSc at the TU Delft.

Joreen Merks

Voormalig onderzoeker en docent Water-Energy-Food Nexus & Klimaatverandering bij Wageningen Universiteit, Environmental Sciences, Water Systems & Global Change



Wetenschapscommunicatie geeft een extra dimensie aan een studie bij de TU Delft, het geeft een **ander perspectief**, een zeer waardevol perspectief. Tijdens mijn werkzaamheden met onderzoekspartners werd juist mijn kijk vanuit de wetenschapscommunicatie naast mijn hydrologie en civiele techniek kennis als het meest waardevol ervaren. Wij hebben in de huidige **complexe wereld** mensen nodig die naast hun technische kennis naar het grote plaatje kunnen kijken en **verbanden kunnen leggen** tussen verschillende werkvelden, theorie en toepassing en de techneut en de buitenwereld. Dat is wat CDI toevoegt aan de TU Delft, dat is wat de TU Delft niet kan en niet mag missen.

Olaf Schusler

Software Architect at QuTech



Als software architect van Quantum Inspire ben ik regelmatig betrokken in gesprekken met (Europese) partners over de positionering van ons platform. Bij deze gesprekken zijn de vaardigheden die ik ooit heb opgedaan bij Science Communication onmisbaar. Het laten inzien van **nut en noodzaak van een samenwerking** is vaak hieraan te danken.

Daan Vos

Senior Technical Consultant at Cegeka



Science and innovation only become relevant when they **connect to society**. CDI (Science Communication) combined with my technical discipline provided me with a unique perspective to bridge disciplines, organizations and complex innovation. Terminating this program would be an absolute failure for the university's academic vision and for the students who seek to create **impact** beyond their own discipline.

Jessie van Hattum

Zelfstandig illustrator

Hiervoor: duurzaamheidscoördinator bij Albert Heijn



De combinatie van van een technische master in duurzaamheid én een master in wetenschapscommunicatie maakt dat mensen graag met mij willen **samenwerken**. Ik lever beter werk omdat ik niet alleen de inhoud begrijp maar ook de manier waarop we deze effectief kunnen communiceren. Doordat ik wetenschapscommunicatie-vaardigheden heb, kan ik **meer impact** maken, iets wat in deze tijd bij uitstek nodig is. We moeten **kloven verkleinen**, niet vergroten, en wetenschap dichterbij de maatschappij brengen. Bij CDI leer je hoe dat moet.

Nourian Peters

PhD candidate for the Just Energy Transition project

Faculty of Technology and Policy management, TU Delft



Voor mij is een CDI-achtergrond essentieel voor mijn functie binnen mijn onderzoeksproject. Om een energietransitie in gang te zetten die zowel robuust als rechtvaardig is, is het vereist om te **communiceren tussen verschillende lagen** van organisaties zoals netbeheerders en verschillende lagen van de maatschappij. Hierbij moeten er sociale processen worden ontworpen die technische onderwerpen niet alleen begrijpelijk maken, maar ook op een zo impactvol mogelijke manier laten landen bij de beslissers van zowel publieke als private organisaties.

Zonder een dergelijke achtergrond kan je niet garanderen dat projecten, ongeacht de faculteit waar ze plaatsvinden, **impact hebben op de maatschappij**.

Lenny Bakker

Management trainee bij Ormit Talent



Tijdens het solliciteren is dat het enorm uniek is dat je **zowel een alfa als bèta** profiel hebt. Dit maakt je enorm gewild in engineering banen waarbij **stakeholdermanagement** belangrijk is.

Joran Buwalda

Beleidsadviseur duurzame mobiliteitsontwikkeling bij Skyss
(Overheidsinstantie in Noorwegen)

Gastonderzoeker aan het Center for climate and energy
transformation (CET) aan de Universiteit in Bergen
(Noorwegen)



Rolien Eleonor Beijers

Communicatieadviseur bij HollandSpoor

Hiervoor: Consultant 'best access' en programmamanager voor
het rationaliseren van oude dienstverlening bij KPN



CDI (toen nog SEC) heeft de deur geopend voor de wereld die na de TU Delft begint. Een wereld, waarin techniek enorm van toegevoegde waarde is, maar nooit alleen staat: denk aan zorg, jurisdictie, veiligheid en andere vakgebieden. Het leren begrijpen hoe om te gaan met deze verschillende werelden en een brugfunctie vervullen is wat de opleiding heeft geboden. Als CDI-alumnus spreek je **verschillende 'talen' van vakgebieden**, wat voor mij tot vele mooie rollen als **professioneel verbinder** heeft geleid. Ik had het niet willen missen!

Lize Dirrix

Alleen met technische skills kom je er niet. Tijdens mijn werk zie ik vele verschillende typen onderzoeken voorbijkomen, het vak Research Methods zou eigenlijk voor elke TU Delft student verplicht moeten zijn. Daarnaast gaat het er binnen bedrijven en organisaties anders aan toe dan op de universiteit, tijdens CDI krijg je hier al een voorproefje van waardoor je beter voorbereid bent op de dynamiek binnen deze bedrijven/organisaties.

Daniël Sommers

Application Developer bij VIKTOR



Mijn ervaring uit het CDI-programma zorgt ervoor dat ik als Ingenieur veel beter in staat ben om verder te kijken dan alleen een probleem met een oplossing. Ik sta meer open voor de **impact** die oplossingen hebben en heb meer **oog voor wie die oplossing moet gebruiken**.

Daardoor kan ik, vaak beter dan mijn collega's, licht werpen op de verschillende rollen van mensen die betrokken zijn bij het ontwerpen en implementeren van een technische oplossing. Meer dan alleen een opdrachtgever > ingenieur > eindgebruiker relatie zie ik **verschillende perspectieven**, de uitdagingen in het overlappen van die verschillende ervaringen en hoe het optimaal samen laten komen van alle stakeholders het mogelijk maakt om het maximale te halen uit het potentieel van een innovatie.

Dankzij mijn opleiding binnen de CDI master haal ik veel meer uit de technische kennis die ik in de rest van mijn scholing heb opgedaan, zonder dit master programma zou ik een minder complete ingenieur zijn geweest.

Vera de Jong

Consultant in de tuinbouw voor: leiderschapsprogramma's, persoonlijke ontwikkeling, de zachte kant van organisatieadvies en generatiewisselingen in familiebedrijven, participatie/communicatieadviseur voor coöperatieve gebiedsontwikkeling



Bij CDI heb ik **geleerd mezelf te zijn**, te **reflecteren** en het effect van menselijk gedrag op problemen en oplossingen te zien. Dit door de vragen die aan mij zijn gesteld en de cultuur van de groep. Een ware eyeopener. Ik heb ervaren wat de waarden van en écht **multidisciplinair** team is. Tijdens de master ben ik tot resultaten gekomen die ik in mijn eentje nooit had kunnen bedenken.

Tim van Koolwijk

Inrichter van Alga.farm



De afgelopen jaren heeft de overheid zeer beeldend gemaakt wat er kan gebeuren als wetenschap slecht gecommuniceerd wordt. De **kloof tussen de wetenschap en de maatschappij wordt alleen maar groter** en iedere poging om deze te dichten lijkt mij een goede investering. Ik ben direct na mijn afstuderen een eigen bedrijf begonnen. Alga.farm produceert voedsel voor een fractie van de ecologische impact van de traditionele voedingsindustrie. De afgelopen jaren zijn wij druk geweest met de bouw en optimalisatie van fotobioreactoren en hoewel de technische kant van het verhaal nu aardig loopt merk ik dat het nog steeds lastig is om aan de buitenwereld te communiceren wat we doen en waarom dit belangrijk is. Mijn achtergrond bij CDI komt daarmee erg van pas en ik ben blij met de jaren dat ik bij jullie rond mocht lopen. Met name mijn moeizame afstudeerproject heeft een grote indruk op mij achtergelaten en ik denk hier nog vaak aan terug. Omdat ik zelf ook nog steeds als docent werk op IO spreek ik nog steeds veel studenten. Ik heb hier ook al best een paar studenten ontmoet die op zoek waren naar een master als CDI en deze doorverwezen. Daardoor twijfel ik ook absoluut niet aan het feit dat er niet alleen een **maatschappelijke behoefte** is aan CDI maar ook vanuit de studenten.

Karlijn Holzhauer

Data analyst bij Bol.com



Mijn CDI-achtergrond heeft mij geholpen bij het beter begrijpen van de **organisatorische facetten** die een grote rol spelen bij een succesvol bedrijf. Daarnaast heb ik veel vakken gevolgd die ik als engineer werkzaam in e-commerce inhoudelijk heb kunnen toepassen. De bredere blik die ik heb opgedaan bij CDI heeft mij uiteindelijk ook geholpen met het vinden van een sector waar ik met veel plezier al ruim vijf jaar in werk.

Laurien Albeda

*Inrichter van Wat als,
Hiervoor: Jonge Honden*



CDI heeft mij vooral het **interdisciplinaire denken en werken** gebracht, verder kijken dan je eigen vakgebied. En dat heeft me een bepaalde bescheidenheid bijgebracht en een bewustzijn van hoe wat ik doe een plekje heeft in het grotere geheel van onze samenleving.

Jorik van Koppen

Adviseur publieke sector: Energietransitie & Mobiliteit



De master Communication Design for Innovation heeft mij een compleet andere kijk op het benaderen van **maatschappelijke vraagstukken** geboden dan de kijk die ik leerde bij mijn master Mechanical Engineering. Enerzijds het technische vraagstuk weten te doorgronden, maar anderzijds ook de focus te kunnen leggen op **samenwerkingsvraagstukken** zorgt ervoor dat ik van grote meerwaarde kan zijn. Door CDI lukt het me om de **brug te slaan** tussen deze **twee werelden**.

Miranda Pieron

2012-2015 KWR Watercycle Research Institute

(onderzoeker kennisnetwerken en toekomstverkenningen)

2015-2017 EMMA Experts in Media en Maatschappij (adviseur communicatie/processen)

2017-2021 Unie van Waterschappen (beleidsadviseur benchmark waterschappen)

2021-heden Simon Lévelt, bedrijfsleider winkel Alphen aan den Rijn.



In 10 jaar werken in en voor de watersector heb ik ervaren hoe groot de kloof is tussen technische/wetenschappelijke kennis, inzichten en oplossingen en het begrip daarvan bij publiek en besluitvormers. Waardoor hele belangrijke beslissingen niet effectief of efficiënt worden genomen en vaak op basis van incompleet inzicht. **Wat hard nodig is: het overbruggen van die kloof, het verbinden van essentiële partijen, en het ontwerpen van effectieve communicatie binnen zo'n netwerk!** Dankzij de masteropleiding wetenschapscommunicatie/CDI heb ik de gereedschappen gekregen om daar mijn steen aan bij te dragen.

Sophie Smits

Beleidsmedewerker Mijnbouwvergunningverlening voor aardwarmte bij het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

In mijn werk in de vergunningverlening voor aardwarmte komen verschillende technische, geologische en communicatieve uitdagingen samen. Juist het feit dat ik als reservoir geoloog met een opleiding in wetenschapscommunicatie kan meepraten over de technische en geologische aspecten van een vergunningaanvraag, en deze ook kan vertalen voor bijvoorbeeld geïnteresseerde omwonenden op een informatiebijeenkomst over aardwarmte, leidt ertoe dat ik **mensen en techniek dichter bij elkaar** kan brengen. Als afgestudeerde ingenieur van de TU Delft, die in de maatschappij aan de slag gaat met een onderwerp dat in de schijnwerpers van de publieke opinie staat, gaat het niet enkel om de techniek op zich (hóé iets werkt), maar ook **wat die techniek voor de maatschappij betekent** (uit kunnen leggen waarom iets is zoals het is, wat we met die techniek kunnen en wat het maatschappelijk nut ervan is). Naar mijn mening is CDI de **brug** tussen deze twee kanten van ingenieur-zijn.

Arjanna van der Plas

Partner & coach bij CvdP
Hiervoor: IDEO, TNO en Berkeley



Mijn CDI-achtergrond geeft mij de kennis (en de geloofwaardigheid) om trainingen en coaching te geven aan mensen met zeer uiteenlopende technische achtergronden. Door mijn CDI-achtergrond kan ik als het ware **optreden als 'tolk'** en **bruggen bouwen tussen verschillende experts** en heb ik methoden en technieken om communicatieproducten te ontwerpen die de juiste toon aanslaan. Ik geloof dat CDI-vaardigheden cruciaal zijn in een wereld waarin in toenemende mate **interdisciplinair** gecommuniceerd moet worden om de enorme uitdagingen waar we voor staan aan te kunnen.

Merel Segers

Oprichter & duurzaamheidsadviseur bij The Footprinters



De wereld moet in razend tempo verduurzamen. We kunnen het ons niet veroorloven dat duurzaamheidsonderzoeken in lades belanden. Daarom combineerde ik mijn studie Industrial Ecology met Science Communication. Mijn **communicatievaardigheden zet ik in zodat mijn onderzoeken gaan leven** en mijn opdrachtgevers versneld verduurzamen.

Angelica Babel

Communicatieadviseur Onderwijscommunicatie Erasmus MC

Erasmus MC



Het Erasmus MC onderwijs is groot, dynamisch en **complex**. Elke dag werken docenten, artsen en onderwijsadviseurs aan het nieuwe geneeskunde curriculum. Om het verhaal van de arts van de toekomst te vertellen aan collega's, schrijf ik artikelen en maak ik filmpjes voor binnen en buiten het Erasmus MC, allemaal passend binnen een communicatiestrategie. Deze skills heb ik te danken aan de Communication Design and Innovation. Maar in het bijzonder dankzij Science Journalism en Communication, Policy and Strategy.

Robbert van Leeuwen

CEO / Bedrijfsleider van AMCON Europe
Hiervoor: Valorisatie Centre TU Delft & The Green Village



AMCON

Mijn CDI-achtergrond stelt mij in staat om met alle afdelingen van onze onderneming gezamenlijk innovatieve en succesvolle complexe technologische producten op de markt te brengen. Mijn **brugfunctie tussen mensen, markt en techniek** is van vitaal belang hiervoor. Verder: zonder mijn CDI-opleiding had ik met geen mogelijkheid een 40-fte sterk bedrijf succesvol kunnen leiden zoals ik nu doe. En breder gezien: er is - juist nu! - een **pijnlijk overduidelijke nood aan CDI**-achtergronden als we als maatschappij ooit samen en ongehavend uit de klimaat-, stikstof-, energie-, mest-, grondstoffen-crisis willen komen.

Anne Kwak

*Communications Advisor at Eindhoven University of Technology
Previously: Project Communications Manager at Lygature*



Scientists themselves underline the value and importance of working with communication professionals that also have a technical/scientific background. This is exactly what CDI delivers. The MSc has prepared me for creating a **bridge between science and society** and taught me how to investigate and bring together multiple perspectives. A highly important aspect in today's society.

Thijs Elzer

*Organisatieadviseur bij SeederDeBoer
Hiervoor: onderzoeker bij TU Delft*



Ik ben er door mijn tijd bij mastertrack CDI van overtuigd geraakt dat elke wezenlijke verandering vraagt om kennis over **menselijk gedrag** en kunde om de gevoelens en gedachtes op tafel te krijgen die aan dat gedrag ten grondslag liggen. Zonder die kennis en kunde kan je zo hard duwen en trekken als je wilt aan logge, vastgeroeste systemen, maar échte beweging richting een betere, duurzamere toekomst ga je er niet mee creëren. Alle technologische innovatie ten spijt. Ik denk dan ook dat de TU Delft zichzelf in de voet schiet door de CDI-mastertrack te sluiten. CDI-docenten Maarten, Caroline, Eva en Steven leerden mij namelijk precies hoe ik **in complexe vraagstukken de verbinding kan leggen tussen menselijk gedrag en technologische innovatie**. Onder andere door mij te leren continue te schakelen tussen systeemniveau en menselijke maat. "Hoe werkt het op maandagochtend?" vroeg Maarten vaak, een opmerking waar ik nog regelmatig aan terugdenk. Mijn diepe leerproces was alleen mogelijk door de combinatie van zeer persoonlijke aandacht en groepswork in living labs rondom echte casussen. CDI's aanpak, en de professionals die deze oplevert, is uniek. Zowel in Delft als in het (internationale) Science Communication veld. Ik ben er dan ook trots op dat ik, samen met vele anderen, één van de professionals ben die is opgeleid door CDI's bevlogen docenten. TU Delft, laat de unieke aanpak van CDI niet verloren gaan en zorg ervoor dat Maarten, Caroline, Eva en Steven samen hun waardevolle werk kunnen voortzetten elders op de campus! Zo kan de samenleving blijven profiteren van professionals die maatschappelijke behoeften en technische oplossingen met elkaar kunnen verbinden in de moeilijke uitdagingen waar we als Nederland, Europa en wereld voor staan.

Lara van der Woude

Consultant bij NEN



In mijn werk breng ik **verschillende soorten stakeholders bij elkaar** in het gesprek over hoe aspecten in de agrofoodsector gestandaardiseerd kunnen worden. Vaak heb ik in de gesprekken te maken met **verschillende belangen**, of heb ik te maken met experts die net een andere specialisatie hebben, en daarmee langs elkaar heen kunnen spreken. Hierbij signaleer en faciliteer ik het gesprek om in **consensus** tot de uiteindelijke standaard te komen. De master Science Communication helpt mij om de **schakel** te kunnen zijn tijdens zo een gesprek en de vertaalslag te maken die nodig is om tot consensus te komen.

Karlijn Joosten

Projectcoördinator Zorg en Onderzoek Brandwonden bij Nederlandse Brandwonden Stichting



Als projectcoördinator breng ik vele stakeholders samen ter verbetering van wetenschappelijk brandwondenonderzoek en de zorgverlening aan brandwondenpatiënten. Dit omvat een brede range aan onderzoekers, zorgverleners (variërend van chirurg tot ergotherapeut), en patiënten. Mijn kennis en skills op het gebied van wetenschap, techniek, zorg én communicatie zijn hierbij essentieel en deze **combinatie** wordt gedoceerd in deze CDI-master.

Ontwikkeling van skills in communiceren over inhoudelijke kennis met diverse doelgroepen is uniek binnen de TU Delft en daarom is het erg belangrijk dat deze master binnen de TU Delft blijft bestaan.

Rik Brouwer

GHG Expert bij SkyNRG



Ik houd mij bezig met de emissierapportage van broeikasgassen binnen de luchtvaartsector, voor ons als bedrijf en onze partners, zoals vliegtuigmaatschappijen en eindgebruikers in de sector. Dit is een onderwerp waar momenteel veel onderzoek naar gedaan wordt, veel wet- en regelgeving voor geschreven wordt en veel educatie moet plaatsvinden bij belanghebbende in de waardeketen - en ik zit hier middenin. Mijn CDI-achtergrond helpt me enorm met het **navigeren van, en communiceren over, dit zeer complexe onderwerp** met belanghebbenden. Door mijn technische achtergrond begrijp ik de content, maar door mijn CDI-achtergrond begrijp ik ook hoe ik met die content om moet gaan.

Lisanne Baak

*Beleidsadviseur ruimtelijke ontwikkeling/ Planoloog/ Adviseur
Klimaatadaptatie bij Gemeente Schiedam*



Het hebben van een CDI-achtergrond is heel waardevol en heeft mij geleerd om **snel te schakelen tussen verschillende belangen en partijen**. Het heeft mij geholpen om vakinhoudelijke informatie begrijpelijk te maken voor mensen met een andere achtergrond. Bovendien heeft het me ook handvatten gegeven om met deze mensen **samen te werken en tot nieuwe en innovatieve ideeën te komen**. Dat is hard nodig in een wereld waarin we steeds met nieuwe transities en uitdagingen te maken krijgen!

Oukje van Merle

*Adviseur en social designer bij OchtendMensen, onderdeel van
TwynstraGudde*



Ik heb zo ontzettend veel geleerd van CDI. Ik pas kennis en inzichten verworven in de master dagelijks toe: begrip van **complexiteit** in hedendaagse maatschappelijke vraagstukken, **sensitiviteit** voor perspectieven van verschillende doelgroepen en het kunnen toepassen van **ontwerp in een veel bredere zin** dan het ontwerp van een huis, stoel of straat. Ik was nooit dezelfde professional geworden zonder deze master. En dat komt, naast de inhoud, ook door de gedrevenheid en betrokkenheid van de docenten van CDI.

Eline Rietberg

Als CI-manager is het mijn dagelijkse werk om gedachtes en ideeën van fabrieksmedewerkers en management om te zetten in concrete verbeteringen. Technisch moet het natuurlijk kloppen, maar vaak is het nog veel belangrijker dat de juiste mensen gehoord en betrokken worden, dat we onderzoeken waar weerstand vandaan komt, en samen kijken of we zinnen als 'dit hebben we al eerder geprobeerd maar dat lukt toch niet' kunnen ontleden zodat het deze keer wel een succes wordt (of we grote problemen vroegtijdig ontdekken).

In dit alles is het **samenbrengen van techniek en communicatie** in de breedste zin van het woord essentieel, iets waar ik heel veel over geleerd heb bij CDI.

Nina van Wijk

De afgelopen jaren ben ik bij diverse projecten binnen het vastgoed en gebiedsontwikkeling betrokken geweest, van adviseur voor een nieuw werkplekconcept tot vormgever van **participatietrajecten** binnen herontwikkelingen. Keer op keer is mij duidelijk geworden dat deze projecten vallen of staan met de **juiste communicatie en het creëren van draagvlak**. Als ingenieur werk je aan innovaties, en mensen zijn als gewoontedieren over het algemeen niet direct weg van deze innovaties. Collega's en opdrachtgevers hebben meermalen aangegeven hoe fijn het is dat mijn achtergrond mij in staat stelt om de **inhoud te combineren met de juiste communicatiestrategie**, om zo écht te werken aan een toekomst waar mensen prettig kunnen wonen, werken, leren, ontspannen. Communicatie is namelijk vaak toch nog een blinde vlek of wordt uitbesteed aan experts die zeker veel ervaring hebben in het vakgebied, maar niet altijd de link kunnen leggen met de inhoud. Dat maakt CDI-alumni wat mij betreft uniek.

Dion de Hoog

Software developer

CDI (voor mij nog science communication) heeft ervoor gezorgd dat ik een completere software developer ben geworden en binnen korte tijd waarde toe kan voegen op verschillende plekken binnen het bedrijf.

Op persoonlijk gebied ben ik er meerdere keren in geslaagd om als **brug te functioneren** binnen mijn development team en andere teams binnen het bedrijf.

Binnen het bedrijf ben ik binnen een aantal maanden gevraagd om een onderdeel te zijn van het people and culture committee en het balanced scorecard team, dit kwam puur door de kennis die ik op heb gedaan tijdens mijn CDI master.

Uiteindelijk heeft CDI ervoor gezorgd dat ik **steviger in mijn schoenen sta** binnen mijn functie als software developer en ook direct waarde toe kan voegen naast mijn directe functie.

Sophie van Rijn

Junior omgevingsmanager en adviseur rivier, kust en zee



De opleiding CDI heeft een ontzettende toegevoegde waarde in mijn huidige werk. Het biedt de studenten handvatten om de complexe socio-technische problemen van tegenwoordig aan te pakken door mensen en werkvelden te **verbinden**.

Basam Barakat

Beleidsmedewerker bij ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat

Science Communication (nu CDI) is zeer waardevol voor mij in mijn huidige functie maar in het algemeen zeer waardevol voor een afgestudeerde ingenieur. Waar ik vanuit mijn technische achtergrond heb geleerd dat er voor problemen veelal een technische oplossing realiseerbaar en maakbaar is, heb ik bij Science Communication geleerd dat er ook **draagvlak** moet zijn en dat framing, krachtveld en positionering van belang zijn voor een gedragen voorstel. Essentieel toen tijdens mijn studie, maar zeker ook nu in mijn dagelijkse werkzaamheden en verantwoordelijkheid.

Benjamin Mul

Projectcoördinator stichting Netwerk Nieuw Rotterdam

Hiervoor: senior service designer bij service design bureau Muzus



MUZUS

Communicatie, **discipline overstijgen** en **samenwerking** worden vaak benoemd als belangrijke zaken, tijdens de studie en in elk werkveld. Maar mijn ervaring blijkt dit in de praktijk een uitdaging: er wordt veel over gesproken, maar weinig concreet mee gedaan. Wat we in de vakken benoemden in 2012-2016 zie ik nu langzaam doorsijpelen in de praktijk (bv. complexiteit en burgerparticipatie). Ik gebruik de kennis en opdrachten niet letterlijk in mijn werk, maar herken de vaardigheden en denkwijze vanuit de studie in mijn omgeving. Dat is denken op een brede schaal, **ontwerpend op praktisch niveau** en een basis in sociale en psychologische theorieën. Het zijn kapstokjes die mijn werk vormgeven en mij duidelijk anders maakt als professional.

Martine Rottink

Adviseur waterveiligheid en klimaatadaptatie bij Nelen & Schuurmans



**Nelen &
Schuurmans**

In mijn werk heb ik dagelijks profijt van de skills en kennis die ik heb opgedaan in de CDI-master (voorheen Science Communication). Ik werk samen met allerlei organisaties rondom vraagstukken op het gebied van klimaatadaptatie. Daarin begeleid ik deze organisaties vanuit mijn technische achtergrond, maar het is essentieel om inzicht te hebben in de context en achtergrond waarin deze verschillende organisaties werken, om **iedereen mee te kunnen nemen** in het proces en tot een **breed gedragen** eindproduct te komen. Ik merk dat ik hierin uitblink in vergelijking met andere collega's, wat voor een groot deel komt door de Science Communication Master. Daarnaast merk ik dat zeker in grote Europese projecten, waar ik ook veel in werk, je goed om moet kunnen gaan met abstractie en hier mee moet kunnen werken. Ook hier blink ik door de Science Communication-master uit ten opzichte van mijn collega's, die vaak met een hele technische, nauwe blik naar deze projecten kijken.

Stephanie Wiechers

Associate consultant bij OC&C Strategy Consultants



OC&C
Strategy consultants

SC is belangrijk voor mij omdat het me helpt analytische en menselijke skills te combineren - zo zorgt CDI voor een **synergie**.

Linda Vos

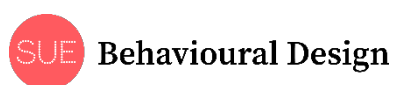
*Adviseur Energietransitie (dossier duurzame warmtebronnen) bij
Gemeente Amsterdam*



Ik werk aan een complexe maatschappelijke transitie: de energietransitie. De overgang naar nieuwe energiebronnen is een vraagstuk met **heel veel belangen en werkterreinen**; naast technisch onderzoek is **samenwerking en draagvlak** binnen en buiten de organisatie dé sleutel om stappen te kunnen maken. De voor de hand liggende skills die ik bij Science Communication heb geleerd - zoals technische informatie begrijpelijk maken en communicatiestrategieën ontwerpen - zijn onmisbaar. Maar mijn achtergrond in SC/CDI heeft me vooral geleerd om vanuit **verschillende perspectieven** en belangen te kunnen denken en werken, en om **complexiteit** en **onzekerheid** te begrijpen en benoemen.

Maaïke Nijholt

Behavioural Designer & Sprint Lead bij SUE Behavioural Design



Ik werk aan het beïnvloeden van menselijk gedrag, daarbij hoort discussie over ethiek. CDI heeft gezorgd dat ik heb leren denken over de **ethische kanten van wetenschap**, de afwegingen die je moet maken, daar open over zijn, dat helpt me in mijn vak. Ik heb in mijn werk het geluk aan uiteenlopende onderwerpen te werken: van vluchtelingen tot mensen met een zeldzame bloedziekte diagnosticeren. CDI heeft me voorbereid om met specialisten uit allerlei velden samen te werken, vragen te stellen en kritisch te zijn op onderzoek.

Annemijn Smid

*Data analyst voor het team Duurzame Mobiliteit bij Rijksdienst
voor Ondernemend Nederland*



Met mijn team monitor ik de stand van zaken van duurzame mobiliteit in Nederland (elektrische personenauto's, logistiek, zeevaart, elektrisch bouwmaterieel etc.) voor het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat ten behoeve van het klimaatakkoord. Juist in deze omgeving is het ongelooflijk belangrijk om de **brug te kunnen slaan tussen de wetenschap en de politiek**. De studie science communication heeft mij enorm geholpen om te begrijpen hoe informatie in de juiste **sociaal-maatschappelijke context** te plaatsen.

Kim Stolk

*Product manager / Product owner identity services / Service designer bij
KPN / PiM ID*



Als je de schakel bent tussen de maatschappelijke vraag rondom persoonlijke databescherming, innovatie in identity services en het ontwerpen van een technische methode is CDI-kennis goed bruikbaar. Weloverwogen ontwerpkeuzes zijn nodig vanuit **stakeholdermanagement**, **publieke relevantie** en **complexe technologie** die **impact heeft op mens en de maatschappij**. De kritische blik om dit te doen, en een communicatiekader meenemen, heb ik met name in de CDI-master ontwikkeld. Hierdoor is voor mij technologie en innovatie geen opzichzelfstaande methode en is code niet af bij het ontwerp, maar is het voor mij pas relevant als de potentiële **maatschappelijke impact** mee is genomen in het ontwerp en ook in de uitvoering.

Anne van Bergen

Projectontwikkelaar bij Synchroon

SYNCHROON

In projectontwikkeling is niet alleen (steden)bouwkundige kennis van belang, maar met name **stakeholdermanagement** - het secuur omgaan met alle verschillende belangen die bij gebiedsontwikkeling komen kijken. Tijdens al mijn sollicitaties werd de combinatie van stedenbouw samen met communicatie als zeer waardevol en bijzonder gezien, en dat heeft zich ook al talloze keren uitgewezen als van waarde. Door CDI heb ik mij namelijk kunnen specialiseren als **bewonersparticipatie-expert**, iemand die zowel planmatig de argumentatie begrijpt als de taal van bewoners kan spreken en kan luisteren.

Pablo Ruben

GIS Analyst at GIM



One of the most common job titles in IT projects is the one of *Analyst*. Understanding client and end user needs, translating them into clear instructions that are aligned within complex IT landscapes is critical for efficient coding.

Doing so can only be done by **pushing people to express themselves**, by sufficiently iterating with the right stakeholders at the right moment. Some call it *Agile Development* but to me it is nothing else than what I learned within the CDI-master.

Lisa de Kluijver

Advisor Digital Lighthouse bij KPMG New Zealand



Het hebben van een CDI achtergrond komt enorm goed van pas in mijn rol, waarbij ik dagelijks bezig ben om data science oplossingen te creëren en te delen met de klanten. Een van de skills die ik geleerd heb bij CDI die me het meeste helpt, is het '**design thinking**' waarbij je samen met de klant op zoek gaat naar wat hun probleem nou daadwerkelijk is in plaats van direct oplossingsgericht bezig te gaan met hun vraag. Daarbij komt de ervaring van het werken in **trans-disciplinaire teams** en het uitleggen van technische oplossingen enorm goed van pas. Waar onze data engineers en data scientist veelal een wiskundige/technische achtergrond hebben, heeft de klant die bijna nooit. Dus het duidelijk kunnen uitleggen van de oplossing en waarom het een voordeel oplevert voor de klant, zodat deze overtuigd wordt, is enorm waardevol en had ik niet zo goed kunnen doen als zonder mijn CDI-diploma.

Ingrid van Marion

Onderzoeker bij Université libre de Bruxelles



De masteropleiding CDI heeft zoveel meerwaarde als het gaat om het **creëren van verbindingen tussen technologie, wetenschap en de maatschappij**. Wetenschapscommunicatie is zoveel meer dan onderzoeksresultaten uitleggen aan een algemeen publiek: het is ook **faciliteren van kennisuitwisseling** tussen partners met verschillende achtergronden in diverse contexten. De aanwezigheid van een goede communicatiestrategie is niet vanzelfsprekend en wordt vaak onderschat. Ik hoop dat de TU Delft het belang van wetenschapscommunicatie als academische discipline ook op waarde weet te schatten, inclusief de verbinding tussen onderwijs, onderzoek en praktijk.

Kimberley Barentsen

Informatiemanager bij Pieter van Foreest



Als informatiemanager en projectmanager ben ik bezig met het verkennen van o.a. innovatieve technologieën/oplossingen voor de zorg. Ik maak gebruik van wat ik heb geleerd bij mijn masterstudie om **bruggen te slaan** tussen de zorgwerkvloer en de innovaties, en gebruik mijn science communication skills op bestuurlijk niveau om **draagvlak** te creëren en besluitvorming te faciliteren.

Ook in het verleden heeft de masterstudie haar meerwaarde bewezen en ons iGEM Dreamteam 2017 geholpen naar de wereldtitel. Wat ik heb geleerd van de masterstudie heb ik direct kunnen toepassen in dit team, waardoor wij o.a. gouden prijzen hebben binnengehaald op education & public engagement, entrepreneurship, integrated human practices, presentation, new application project. De prijzen draaien allemaal om stakeholdermanagement/communicatie & dialoog/het toepasbaar maken van de complexe (biotechnologische) innovatie in het werkveld. Ook in mijn stage tijd bij DSM heb ik mogen werken aan het positioneren van DSM Biotechnology Center als duurzaam kenniscentrum/campus. Dat naast de technische kant ook deze **“softere kant”** nodig is om innovaties/innovatieve omgevingen verder te brengen in deze wereld, mag duidelijk zijn! Beide kanten goed snappen is een groot voordeel in zowel het bedrijfsleven, de wetenschap als de politieke wereld. Daarbij heeft de studie mij de ruimte geven om mijn krachten en creativiteit te benutten. Hier ben ik mee verder gegaan. Naast mijn vaste baan ben ik gestart mijn eigen bedrijf ‘Game of Change’ waarbij ik met storytelling, gamification/spelvorm grote veranderingen ondersteun. Ik pas nu creatieve vormen toe om de boodschap en het belang van verandering in technische omgevingen over te brengen en **mensen te bewegen**. Ik ben bevoorrecht dat ik zo’n een mooie masterstudie met zulke goede persoonlijke begeleiding heb mogen doen en dat ik zo sterk ben gegroeid, zowel professioneel als persoonlijk.

Nina Bohm

Provomendus bij TU Delft en AMS Institute



Ik onderzoek hoe hoger **onderwijs** op technische universiteiten kan helpen bij het beantwoorden van maatschappelijke vraagstukken, zoals de energietransitie of de ontwikkeling van een circulaire economie. Dagelijks bouw ik aan **bruggen tussen technische en sociale wetenschappers**. Zonder CDI zou ik simpelweg niet in staat zijn geweest om dit onderzoek uit te voeren.

Anne Kamp

*Ondernemer, adviseur en ontwerper bij
VormTaal en Jonge Honden*



Niet alleen heb ik mijn eigen bedrijf gestart vanuit mijn afstudeerproject, ook als consultant breng ik mijn achtergrond in architectuur en de kennis en skills die ik bij CDI heb opgedaan dagelijks samen. Ik werk veel voor overheden die te maken hebben met **complexe maatschappelijke problemen**. Daarbij is **samenwerking** tussen publiek-privaat en burgers hoognodig, maar zeker niet makkelijk. CDI heeft daarin mijn ogen geopend en nu probeer ik ook andere ogen te openen door in **co-creatie** mijn projecten vorm te geven.

Clémence Dullaart

Ik gebruik de kennis en vaardigheden die ik bij CDI heb geleerd dagelijks in mijn werk: van het analyseren en oplossen van **complexe vraagstukken** rondom gegevensuitwisseling in de zorg, tot het belang van het **verbinden van stakeholders** met verschillende perspectieven en werkwijzen. De master heeft mij de basis gegeven voor de benodigde methodes, maar ook voor **interdisciplinair samenwerken** en het maken van **maatschappelijke impact**.

In het innovatieve en specialistische domein van de wetenschap zit veel potentiële waarde in de **aansluiting op andere domeinen**. Voor het valorisatiecentrum heb ik met een team studenten onderzoek gedaan naar wat er allemaal wordt ontwikkeld en onderzocht op de TU Delft, omdat het overzicht ontbrak. Ik kwam een PhD'er tegen die zich bezighield met een herontwerp voor het ophogen van de dijken in Nederland, op een andere verdieping in hetzelfde gebouw was een onderzoeksgroep bezig met nieuwe modellen maken voor lokale zeespiegelstijging, ze wisten van elkaars bestaan niet af. Je voelt in dit voorbeeld het belang van communicatie en kennisdeling, voor de TU als ook voor TNW.

Aafke Fraaije

*Postdoctoraal onderzoeker Ethiek van techniek in context van
klimaatverandering bij TU Delft
Hiervoor: PhD-student Bewonersparticipatie rondom Smart City
projecten bij de Vrije Universiteit*



Na mijn bachelor werktuigbouwkunde had ik bijna de TU Delft verlaten, want hoewel ik de techniek heel interessant en belangrijk vond, miste ik iets in mijn opleiding. Nadat ik CDI ontdekte, werd het al snel mijn thuis op de universiteit. Bij CDI kon ik ontwikkelen wat ik zocht: een **breed, sociaal perspectief op techniek**, én de tools om **complexe maatschappelijke problemen** te analyseren en aan te pakken. CDI creëerde de toegang tot mijn huidige carrièrepad, en daarvoor ben ik CDI heel dankbaar.

Xandra van Megen

Ontwerper/Onderzoeker bij Vilans



Kennis delen om de zorg te verbeteren is wat we doen bij Vilans. Dit op een goede manier doen is essentieel. De basis hiervan heb ik geleerd in de Science Communication Master.

Merel Bijkerk

In mijn rol ben ik betrokken bij ofwel aanbestedings-/tendertrajecten of ontwerptrajecten binnen de utiliteitsbouw. Ik zit vaak aan tafel met een **multidisciplinair team** met zowel collega's vanuit diverse afdelingen (calculatie, voorbereiding, inkoop, etc.) als partners (architect, constructeur, installatieadviseur, ontwikkelaar, opdrachtgever ea) dus de noodzaak van goede communicatie is nagenoeg dagelijkse kost.

Kees Custers

*Projectmanager bij NSK Ship Design
Hiervoor: Polarkonsult, DAMEN Shipyards*



Ik werk als projectmanager in de Noorse offshore zalmindustrie aan de ontwikkeling van de nieuwste generatie offshore zalmkweekinstallaties. Een internationale miljardenindustrie waar techniek, milieu en biologie samenkomen. Mijn CDI-achtergrond helpt me dagelijks om in een **complexe werkelijkheid**, bestaande uit industrie, overheid en lokale gemeenschappen te manoeuvreren. Innovaties in mijn werkveld zijn volledig afhankelijk van **ingenieurs die verder kunnen kijken dan de technische vraagstukken**.